

الخطة الاستراتيجية

2027 / 2022

المحتوى

الصفحة	الموضوع	ت
	الفصل الاول: نبذة عن الكلية	
1	المقدمة	.1
		.2
1	نبذة عن الكلية	.3
1	بيانات وصفية	.4
1	احصائيات	.5
2	الرؤية و الرسالة و الاهداف	.6
4	الأطراف أصحاب الصلة في الخطة .	.7
4	الامكانيات المادية	.8
5	لجنة اعداد الخطة	.9
	الفصل الثاني: منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية	
7	منهجية اعداد الخطة	.1
8	خطوات اعداد الخطة	2
8	المسار الاستراتيجي للكلية 1. الأهداف الاستراتيجية 2. الأهداف الفرعية 3. المخطط الزمني للخطة	3
10	الفصل ثالث: تنفيذ الخطة الاستراتيجية	
11	الفصل الرابع: تحديث الخطة الاستراتيجية	
11	المراجع	

الفصل الأول: نبذة عن الكلية

1. المقدمة

الخطة الاستراتيجية هي احدى متطلبات الجودة الاساسية لاعتماد الكلية وفق معايير الجودة المحلية والدولية حيث تم تشكيل لجنة من اعضاء هيئة تدريس و موظفين و طلاب للمساهمة في اعداد الخطة الاستراتيجية للكلية للخمس السنوات القادمة.

2. نبذة عن الكلية

تأسست كلية الصيدلة بموجب قرار رقم (9) لسنة (2018 م) و هي تتبع جامعة السلام الدولية منذ 2018 وفق القرار (رقم 9) وتمنح الكلية شهادة بكالوريوس صيدلة .

3. بيانات وصفية

الدولة	ليبيا
اسم المؤسسة التعليمية	كلية الصيدلة
موقع المؤسسة	بنغازي
العنوان	طبالينو – مقابل النادي الاهلي
رقم الهاتف	00218945233861
البريد الالكتروني	info@aiu.edu.ly
تاريخ التأسيس	2018
مدة الدراسة	اربع سنوات – ثمانية فصول دراسية
نوع المؤسسة	خاص
تبعية المؤسسة	جامعة السلام الدولية
جهة التمويل	خاص
البرنامج العلمي للمؤسسة	بكالوريوس صيدلة
الدرجة العلمية التي تمنحها المؤسسة	بكالوريوس
القيادة الاكاديمية:	د. فاطمة الشيباني (عميد الكلية)

4. احصائيات:

اعضاء هيئة التدريس المتعاونين (2021-2022)

القسم	محاضر مساعد	محاضر	استاذ مساعد	استاذ مشارك	استاذ	المجموع
1 علم الادوية و السموم	--	--	1	--	--	1
2 العقاقير	--	--	1	--	--	1
3 الصيدلانيات	2	2	--	--	--	4
4 الكيمياء الصيدلانية	2	--	--	--	1	3
5 العلوم الاساسية	2	1	1	--	--	5
المجموع	6	3	3	1	1	14

الإداريين:

المهام	العدد		المجموع
	ذكور	اناث	
1. مسجل الكلية	1	0	1
2. مكتب اعضاء هيئة التدريس	0	1	1
3. مكتب الشؤون المالية	0	1	1
4. مكتب مجلس الجامعة	0	1	1
5. المكتبة	0	1	1
6. مكتب الدراسة و الامتحانات	0	1	1
7. الاستقبال	0	1	1
8. مراقب القاعات	0	1	1
9. مدير المشتريات	1	0	1
10. ضمان الجودة	1	0	1
11. المتابعة والتفتيش	0	1	1
12. خدمة مجتمعية	1	0	1
13. التدريب و التطوير	1	0	1
14. منسق كلية تقنية طبية	0	1	1
15. المكتب الاعلامي	1	0	1
المجموع	6	9	15

الفنيون و المعيدون :

المعمل	ذكور	اناث	المجموع
1. الادوية و السموم / العقاقير	1		1
2. الكيمياء الصيدلانية / الصيدلانيات		1	1
المجموع			2

اعداد الخريجين

السنة الدراسية	الفصل الدراسي	ذكور	اناث	المجموع
2020 / 2019	ربيع	5	5	10
2021/2020	خريف	2	4	6
2022 / 2021	ربيع	5	32	37
المجموع		12	41	53

5. الرؤية والرسالة والاهداف

الرؤية:

الريادة الليبية في التعليم العالي الخاص والممارسة الصيدلانية والبحث العلمي

الرسالة:

اعداد صيادلة ذوي كفاءة متميزة من خلال تبني أعلى المعايير في التعليم والتدريب الصيدلاني، والارتقاء بالأبحاث الصيدلانية بما يسهم في تطوير الخدمات الصيدلانية الموجهة لخدمة المريض والمجتمع على المستوى المحلي.

الاهداف:

تسعى الكلية لتحقيق الأهداف التالية:

1. تزويد السوق المحلي بصيادلة ذوي كفاءة علمية، و مهنية عالية.
2. تطوير الخدمات الصيدلانية، والمشاركة في الفعاليات الصحية بما يسهم في تحسين الرعاية الصحية في ليبيا.
3. أن يكتسب خريجو الكلية قاعدة معرفية ممتازة في العلوم الأساسية والصيدلانية والإكلينيكية اللازمة لأداء دورهم كمارسين لمهنة الصيدلة وكمقدمين للرعاية الصحية
4. تزويد الطلبة بالمؤهلات والمهارات التي تمكنهم من متابعة دراستهم العليا في مجالات الصيدلة المختلفة.
5. تقديم وتطوير برامج للتعليم الصيدلاني المستمر وتوسيع التفاعل المهني مع الصيادلة.
6. تطوير عملية التعليم والتدريب الصيدلاني من خلال التحسين والتحديث المستمرين للمناهج والبرامج الدراسية.
7. التواصل مع الخريجين وتلبية احتياجات المستفيدين من الخدمات الصيدلانية.
8. دعم نظام إدارة جودة التعليم الصيدلاني.
9. دعم الأنشطة الغير منهجية لبناء شخصية طلابية متميزة و متمسكة بالقيم العربية والاسلامية ذات انتماء وطني.

6. الاطراف ذات الصلة لتنفيذ الخطة:

1. وزارة الصحة.
2. نقابة الصيدلة
3. المؤسسات الصحية الحكومية و الخاصة (مثل المستشفيات و العيادات الصحية المجمع و مراكز التأهيل).
4. جمعية الهلال الاحمر الليبي.

7. الإمكانيات المادية**أ- القاعات الدراسية و المدرجات**

تتوفر في الكلية عدد من القاعات الدراسية ذات ساعات مختلفة بالإضافة الى مدرج رئيسي.

ب- المعامل

يوجد عدد من المعامل لتغطية الجانب العملي للمقررات الدراسية للكلية.

ت- المكتبة

تتوفر مكتبة مركزية بها العديد من المراجع و الدوريات الورقية و الإلكترونية بالإضافة لتوفير مساحة مميزة لمساعدة الطلاب على الدراسة

ث- المكاتب الادارية

عدد من المكاتب التي تقدم الدعم لكلا من الطلاب و اعضاء هيئة التدريس و الموظفين و قاعة رئيسة لا دارة الاجتماعات

ج- الادارات الداعمة

وتشمل مكتب للتصوير و مكتب لتقديم دعم نشاطات الطلاب

ح- الدعم الإلكتروني

يوجد موقع الكتروني: info@aiu.edu.ly

و منصة الكترونية

بالإضافة الى صفحات التواصل الاجتماعي

8. لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية:

اللجنة العليا لاعداد الخطة:

- أ- د. غيث السليمانى (رئيس مجلس ادارة الجامعة).
- ب- د. فاطمة الشيبانى (عميد كلية الصيدلة)
- ت- د. محمود عبدالله (عضو هيئة تدريس في كلية الصيدلة)

فريق اعداد الخطة: وتتكون من كلا:

اولا: لجنة ممثلة عن اعضاء هيئة التدريس:

أ. جميلة المهدي (مدير مكتب اعضاء هيئة التدريس)

ثانيا: لجنة ممثلة عن المعيدى و الفنيين:

أ. عماد العمامى

ثالث: لجنة ممثلة عن الطاقم الادارى:

الاستاذة : وفاء الفيتورى

رابعا: لجنة ممثلة عن الجهة الممولة:

د. رجب المهدي (الكاتب العام)

خامسا: لجنة ممثلة عن اصحاب الصلة:

د. محمد الشركسى (مدير مخازن الادوية و المستلزمات الطبية في مركز بنغازى الطبي)

سادسا: لجنة ممثلة عن الطلاب

سليم محمود سكيك (طالب في الفصل الدراسى الثامن)

سابعا: لجنة تمثل الخريجين:

د. حنين حسن (خريج كلية الصيدلة دفعة ربيع 2021 - 2022)

الفصل الثاني: منهجية اعداد الخطة

1. تحليل باستخدام نظام SWOT



اولا: القوة Strength

1. تتلقى الكلية دعما من مستثمرين ثابت لتبعيتها لجامعة السلام الدولية
2. الكلية تقع في موقع مميز
3. وجود اعضاء هيئة تدريس ذوي اختصاص و خبرة.
4. ادارة الكلية تتميز بالخبرة و تعمل منذ انشاء الكلية و لديها الرغبة في تطوير الكلية.
5. وجود عقود تعاون مع الصيدليات لتدريب الطلبة
6. البرنامج التعليمي للكلية واضح و معلن
7. برنامج التقييم المستمر للطلاب من خلال التقارير و لقاء الابحاث

ثانيا: الضعف: Weakness

1. عدم ثبات المكان (ايجار).
2. عدم توفر معدات و اجهزة للمعامل في بعض التخصصات.
3. عدم وجود اعضاء تدريس قارين
4. ضعف التعليم السريري

ثالث: الفرص Opportunities

1. اقبال الطلبة على الكلية

2. وجود بيئة منافسة مع القطاع الخاص
3. وجود مؤسسات صحية عديدة مما يتيح فرص أعلى للخريجين

رابعاً: التهديدات: Threats

1. عدم الحصول على اعتماد الجودة.
2. التطور السريع في وسائل التعليم الحديثة
3. وجود كلية صيدلة ذات خبرة و تمويل عال
4. وجود برامج صيدلة مشابهة في كليات مناظرة
5. عدم ثبات المقابل المادي لأعضاء هيئة التدريس
6. جذب اعضاء هيئة التدريس من قبل جامعات اخرى

2. خطوات اعداد الخطة

الخطة الاولى: تحديد الوضع الحالي للكلية: من خلال تطبيق تحليل SWOT

الخطوة الثانية: تحديد الاهداف الاستراتيجية بما يتوافق مع رسالة و رؤية الكلية

الخطوة الثالثة: وضع خطوات تنفيذية لتحقيق الاهداف وفق الليات واضحة محددة باطار زمني و جهة التنفيذ

الخطوة الرابعة: وضع خطط بديلة لتحقيق الاهداف

3. المسار الاستراتيجي

أولاً : الاهداف الاستراتيجية للكلية

1. تزويد السوق المحلي بصيادلة ذوي كفاءة علمية، و مهنية عالية.
2. تطوير الخدمات الصيدلانية، والمشاركة في الفعاليات الصحية بما يسهم في تحسين الرعاية الصحية في ليبيا.
3. أن يكتسب خريجو الكلية قاعدة معرفية ممتازة في العلوم الأساسية والصيدلانية والإكلينيكية اللازمة لأداء دورهم كمارسين لمهنة الصيدلة وكمقدمين للرعاية الصحية
4. تزويد الطلبة بالمؤهلات والمهارات التي تمكنهم من متابعة دراستهم العليا في مجالات الصيدلة المختلفة.
5. تقديم وتطوير برامج للتعليم الصيدلاني المستمر وتوسيع التفاعل المهني مع الصيادلة.
6. تطوير عملية التعليم والتدريب الصيدلاني من خلال التحسين والتحديث المستمرين للمناهج والبرامج الدراسية.

7. التواصل مع الخريجين وتلبية احتياجات المستفيدين من الخدمات الصيدلانية.
8. دعم نظام إدارة جودة التعليم الصيدلاني.
9. دعم الأنشطة الغير منهجية لبناء شخصية طلابية متميزة و متمسكة بالقيم العربية والاسلامية ذات إنتماء وطني.

ثانياً: الاهداف الفرعية

1. تزويد السوق المحلي بصيادلة ذوي كفاءة علمية، و مهنية عالية.
 - أ- اعداد برنامج تدريب للطلاب في المؤسسات الصحية
 - ب- تجهيز صيدلية تدريبية داخل الكلية
2. تطوير الخدمات الصيدلانية، والمشاركة في الفعاليات الصحية بما يسهم في تحسين الرعاية الصحية في ليبيا.
 - أ- اعداد فريق توعوي من الطلاب.
 - ب- اعداد استبيانات لحصر المشاكل الصحية المتعلقة بالقطاع الصيدلاني
3. أن يكتسب خريجو الكلية قاعدة معرفية ممتازة في العلوم الأساسية والصيدلانية والإكلينيكية اللازمة لأداء دورهم كمارسين لمهنة الصيدلة وكمقدمين للرعاية الصحية:
 - أ. تجهيز قاعة للمهارات السريرية
 - ب. اعداد برامج تعليمية الكترونية تفاعلية
 - ت. تطوير المناهج الدراسية بما يلبي الاحتياجات السريرية.
4. تزويد الطلبة بالمؤهلات والمهارات التي تمكنهم من متابعة دراستهم العليا في مجالات الصيدلة المختلفة.
 - أ. اعداد برنامج دبلومة في تخصصية تشمل الصيدلة السريرية و الممارسة الصيدلية
 - ب. ابرام اتفاقيات مع المؤسسات الصحية مثل المستشفيات للتعاون في مجال البحث العلمي.
 5. تقديم وتطوير برامج للتعليم الصيدلاني المستمر وتوسيع التفاعل المهني مع الصيدلة.
 - أ. تفعيل التدريس من خلال المنصة الالكترونية.
 - ب. اعداد برامج لتطوير مهارات الخريجين.
 - ت. تجهيز قاعة تفاعلية للتواصل مع الخريجين.
 6. تطوير عملية التعليم والتدريب الصيدلاني من خلال التحسين والتحديث المستمرين للمناهج والبرامج الدراسية.
 - أ. ابرام اتفاقيات مع المؤسسات الصحية لتدريب الخريجين.
 - ب. تحويل المقررات الدراسية الى مقررات تفاعلية الكترونية
 7. التواصل مع الخريجين وتلبية احتياجات المستفيدين من الخدمات الصيدلانية.
 - أ. انشاء قنوات تواصل الكترونية فعالة .
 - ب. اعداد برنامج لتكريم الخريجين المميزون .

ت. تخصيص يوم للتعارف بين الطلاب و الخريجين.

8. دعم نظام إدارة جودة التعليم الصيدلاني.

أ. السعي للتحويل الرقمي الالكتروني الكامل لإدارة الكلية.

ب. زيادة العاملين في الكلية.

9. دعم الأنشطة الغير منهجية لبناء شخصية طلابية متميزة و متمسكة بالقيم العربية و الاسلامية ذات انتماء وطني

أ. تجهيز قاعة للطلاب لممارسة الانشطة الثقافية و الرياضية .

ب. التجهيز ليوم ثقافي مفتوح للتعريف بالمجتمع الليبي و ثقافته.

الفصل الثالث: الخطة التنفيذية

الجدول الزمنية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	الاهداف الفرعية	الانشطة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	نوعه	فترة التنفيذ
أولاً: تزويد السوق المحلي بصيادلة ذوي كفاءة علمية، و مهنية عالية.	أ. اعداد برنامج تدريب للطلاب في المؤسسات الصحية	اقامة دورات تدريبية مخصصة	مركز التدريب و التطوير	برامجي	2027 – 2023
	ب. تجهيز صيدلية تدريبية داخل الكلية	اقامة دورة تدريبية في الصيدلية	مكتب الخدمات التعليمية	مؤسسي	2027- 2023
ثانياً: تطوير الخدمات الصيدلانية، و المشاركة في الفعاليات الصحية بما يسهم في تحسين الرعاية الصحية في ليبيا.	أ. اعداد فريق توعوي من الطلاب.	اجتماعات دورية للفريق	مكتب الخدمة المجتمعية	مؤسسي	2025 - 2023
	ب. اعداد استبيانات لحصر المشاكل الصحية المتعلقة بالقطاع الصيدلاني	زيارات ميدانية للصيديات	مكتب الخدمة المجتمعية	برامجي	2025 – 2024
ثالثاً: أن يكتسب خريجو الكلية قاعدة معرفية ممتازة في العلوم الأساسية و الصيدلانية و الإكلينيكية اللازمة لأداء دورهم كممارسين لمهنة الصيدلة و كمقدمين للرعاية الصحية:	أ. تجهيز قاعة للمهارات السريرية	اقامة دورات متخصصة لإكساب مهارات السريرية	قسم الخدمات و الوسائل التعليمية	مؤسسي	2025 – 2024
	ب. اعداد برامج تعليمية الكترونية تفاعلية	اقامة دورات في طرق التدريس باستخدام البرامج التعليمية الإلكترونية	مكتب الخدمات الإلكترونية	برامجي	2024 - 2023
	ت. تطوير المناهج الدراسية بما يناسب الاحتياجات السريرية	تشكيل لجنة تطوير المناهج التعليمية	عميد الكلية	برامجي	2024 – 2023
رابعاً: تزويد الطلبة بالمؤهلات و المهارات التي تمكنهم من متابعة دراستهم العليا في مجالات الصيدلة المختلفة.	أ. اعداد برنامج دبلوم في تخصصية تشمل الصيدلة السريرية و الممارسة الصيدلية	اجراء لقاءات دورية لرؤساء الاقسام لأعداد برنامج الدبلوم	اللجنة العلمية	برامجي	2027 – 2025
	ب. ابرام اتفاقيات مع المؤسسات الصحية مثل المستشفيات للتعاون في مجال البحث العلمي.	زيارات للمؤسسات ذات الصلة بالبرنامج	عميد الكلية	برامجي	2024 – 2023
خامساً: تقديم و تطوير برامج للتعليم الصيدلاني المستمر و توسيع التفاعل المهني مع الصيادلة.	أ. تفعيل التدريس من خلال المنصة الالكترونية.	دورات تدريبية	مكتب الخدمات الالكترونية	برامجي	2024 – 2023
	ب. اعداد برامج لتطوير مهارات الخريجين.	ورش عمل	مكتب الخريجين	برامجي	2026 – 2024
	ت. تجهيز قاعة تفاعلية للتواصل مع الخريجين.	ورش عمل و دورات تعليمية	مكتب الخدمات الإلكترونية	مؤسسي	2025 – 2024
سادساً: تطوير عملية التعليم و التدريب الصيدلاني من خلال التحسين و التحديث المستمرين للمناهج و البرامج الدراسية.	أ. ابرام اتفاقيات مع المؤسسات الصحية لتدريب الخريجين.	زيارات للمؤسسات الصحية	عميد الكلية	مؤسسي	2024 – 2023
	ب. تحويل المقررات الدراسية الى مقررات تفاعلية الكترونية	ورش عمل و تدريب	مكتب الخدمات الالكترونية	مؤسسي	2025 – 2023

2026 - 2024	مؤسسي	مكتب الخدمة الالكترونية	لقاءات مع الخريجين عبر القنوات	أ. انشاء قنوات تواصل الكترونية فعالة .	سابعاً: التواصل مع الخريجين وتلبية احتياجات المستفيدين من الخدمات الصيدلانية.
2026 – 2023	برامجي	مكتب الخريجين	زيارة للخريجين في اماكن عملهم	ب. اعداد برنامج لتكريم الخريجين المميزون	
2027- 2023	مؤسسي	مكتب النشاط	اليوم الصيدلي العالمي	ت. تخصيص يوم للتعرف بين الطلاب والخريجين.	
2027 – 2024	مؤسسي	مكتب الخدمة الالكترونية	تجهيز مكاتب الكلية بالأجهزة و المعدات	أ. السعي للتحويل الرقمي الالكتروني الكامل لإدارة الكلية.	ثامناً دعم نظام إدارة جودة التعليم الصيدلاني.
2025 – 2023	مؤسسي	مكتب الشؤون الادارية	اجراءات تعيين للموظفين و تكلفهم بالمهام	ب. زيادة العاملين في الكلية.	
2025 – 2024	مؤسسي	مكتب النشاط	اعداد مسابقات و دوريات للنشاط	أ.تجهيز قاعة للطلاب لممارسة الانشطة الثقافية و الرياضية .	ثاسعاً: دعم الأنشطة الغير منهجية لبناء شخصية طلابية متميزة و متمسكة بالقيم العربية و الاسلامية ذات إنتماء وطني
2027 – 2023	برامجي	مكتب النشاط	الاحتفال باليوم الوطني	ب. التجهيز ليوم ثقافي مفتوح للتعريف بالمجتمع الليبي و ثقافته.	

الفصل الرابع: تحديث الخطة

يتم تحديث الخطة الاستراتيجية من خلال اتباع الآليات التالية:

1. اعداد تقارير سنوية لتدديد ما تم انجازه من الخطة التنفيذي
2. عمل استبيانات دورية لتحديث التحليل البيئي
3. رصد المتغيرات التشريعية والاقتصادية بشكل مستمر
4. الاستفادة من المنشئات الأكاديمية الجديدة داخل الجامعة
5. عرض ما يستجد على مجلس الكلية لاعتماد التحديث ونشره وعرضه على الجهات ذات الصلة

المراجع

- لوائح الجامعة
- لوائح كلية الصيدلة
- الخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري - جامعة مصراتة .ليبيا
- الخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري – جامعة المنوفية-مصر
- الخطة الاستراتيجية لكلية الصيدلة – جامعة المنيا-مصر
- الخطة الاستراتيجية لكلية الصيدلة – جامعة كفر الشيخ - مصر